



Fondation  
**SPARRING  
CAPITAL**

RAPPORT ANNUEL 2022

## EDITORIAL

### *Un pas de plus dans notre approche d'investisseur responsable*

Lancée en juillet 2020, la Fondation Sparring Capital (FSC) s'est fixée comme objectif de contribuer à la lutte contre les situations d'exclusion en s'appuyant sur des projets à dimension environnementale.

La création de la FSC reposait, en effet, sur la conviction que les défis environnementaux et sociaux, auxquels notre monde est confronté chaque jour de façon un peu plus criante, sont intimement liés. Dès lors, les changements dans nos modes de vie, de production et de consommation qui impliquent nécessairement une utilisation plus sage des ressources de notre planète constituent une occasion unique de pouvoir prévenir et corriger certaines inégalités de traitement, aux formes si nombreuses.

C'est ce qu'ont compris, avant l'heure, les femmes et les hommes qui portent les projets soutenus par la FSC. Elles et ils œuvrent au quotidien, dans des domaines et pour des publics divers, avec le même objectif de construire un monde plus juste et plus soucieux du respect de l'environnement.

Le rapport d'activité de la FSC pour l'année 2022 est l'occasion de vous présenter ces différentes initiatives.

Grâce au soutien de nos donateurs et avec l'appui de la Fondation Agir Contre l'Exclusion (FACE) qui abrite la FSC, nous continuerons en 2023, à nous engager auprès des projets déjà supportés mais également auprès de nouvelles associations qui par leurs approches et leurs actions au quotidien agissent, de façon souvent innovante, pour l'inclusion sociale et la protection de l'environnement.

Nous aurons également à cœur de développer l'écosystème de la FSC en y associant les donateurs et les équipes des sociétés de gestion afin de prolonger, sur un autre terrain, la démarche responsable dans laquelle nous inscrivons résolument notre rôle d'actionnaire professionnel.

Que l'ensemble de celles et ceux qui appuient la FSC par leurs dons et leur engagement soient, ici, chaleureusement remerciés.





# La Fondation

**RAPPORT ANNUEL 2022**

# FONDATION SPARRING CAPITAL

## Création & manifeste

### LE FONCTIONNEMENT DE LA FONDATION

#### CRÉATION ET MANIFESTE

Fondée par Sparring Capital en 2020 et abritée par la Fondation Agir Contre l'Exclusion (FACE), la Fondation Sparring Capital (FSC) a pour objet de soutenir des initiatives au croisement de la préservation de l'environnement et de l'inclusion sociale.

La FSC a pour vocation de prolonger notre démarche d'investisseur responsable et de réunir les dirigeants que nous accompagnons autour d'un projet philanthropique commun.

#### LE PROCESSUS DE SÉLECTION

La FSC apporte son appui financier à des associations qui se distinguent par l'originalité de leur démarche dans la lutte contre les situations d'exclusion à travers des projets à forte dimension environnementale.

La sélection des projets est réalisée par les équipes des sociétés de gestion. Les projets sont ensuite portés à la validation en Comité Exécutif comprenant notamment la FACE.

#### LE FINANCEMENT

La FSC est financée par les sociétés de gestion Sparring Capital et Pechel, les sociétés de leurs portefeuilles avec 11 sociétés donatrices depuis l'origine et les membres des équipes d'investissement.

La participation des sociétés que nous accompagnons est convenue lors de notre entrée au capital et prend la forme d'un engagement annuel.

Le budget de la fondation est de c.100k€ et a vocation à augmenter avec la hausse du nombre de participations en portefeuille.



## NOS SOCIÉTÉS DONATRICES

 **NOVAKAMP**



  
**INFRANEO**

**GENIE FLEXION**  
SOLUTIONS - RACCORDS & FLEXIBLES

**PURE TRADE**  
worldwide

  
**Ulysse**  
La liberté de se déplacer

  
**PRATICIMA**  
healthcare solutions

  
**LOUIS TELLIER**

**afitexinov**  
GEOSYNTHETICS

**KIT**  
UTILITAIRE  
  
**MYKITVAN**  
Aménagement - Vente de Van Neuf & Occasion



# FONDATION SPARRING CAPITAL

## Historique



### L'IDENTIFICATION DES ASSOCIATIONS ET LEUR SUIVI

#### IDENTIFICATION DES PROJETS

La FSC travaille avec un prestataire externe pour identifier les associations qui correspondent aux critères de sélection mais également pour développer nos relations avec les associations soutenues.

Lors du processus de sélection nous veillons à retrouver dans les projets soutenus un engagement social et environnemental au cœur de l'action de l'association avec une approche innovante.

Nous veillons également à soutenir des associations « à taille humaine » afin que le soutien de la FSC reste impactant.

#### SUIVI DES PROJETS DANS LE TEMPS

Notre suivi des associations soutenues prend la forme d'un échange semestriel permettant de faire état du développement de l'activité de chaque association et de l'utilisation des fonds mis à disposition par la fondation.

Nous avons le souhait d'accompagner les initiatives choisies dans la durée. Nous sommes donc naturellement à l'écoute de leur besoin en fonction des événements rencontrés par chaque association. Cette volonté est également reflétée dans les engagements sur plusieurs années que nous prenons auprès des associations.

#### ANIMATION DE LA DÉMARCHÉ

Dans le cadre de la structuration de l'action de la fondation, nous souhaiterions organiser un événement en 2023 permettant de réunir les dirigeants de nos participations et les représentants des associations soutenues.

Nous avons également créé une page LinkedIn que nous vous invitons à suivre permettant de suivre l'actualité de la fondation.



[Lien de la page](#)

### HISTORIQUE DES PROJETS SOUTENUS

PROJET	ACTIVITÉ	DATE	DURÉE DU SOUTIEN
RÉSEAU ECO HABITAT	Rénovation de passoires énergétiques afin de lutter contre la précarité énergétique tout en réduisant la consommation d'énergie	janv-21	3 ans
L'ÉCOLE DES SEMEURS	Formation d'élèves en situation de décrochage scolaire au métier de primeur et au maraîchage biologique	janv-21	1 an
API'UP	Fabrication de mobilier par des personnes en réinsertion à partir de déchets recyclés d'entreprise et de collectivités locales	mai-21	3 ans
ANDES	Récupération de fruits et légumes invendus et gestion d'un réseau d'épiceries solidaires	juil-21	1 an
FERMES D'AVENIR	Formation de réfugiés à l'agriculture agroécologique via un programme de compagnonnage	sep-21	1 an
FERME DE MOYEMBRIE	Etablissement de réinsertion pour détenus en fin de peine (9 mois avant la libération) et formation au maraîchage biologique	juil-22	2 ans



# Les projets soutenus

RAPPORT ANNUEL 2022

### Présentation

Après 15 ans au Secours Catholique et passionné par les éco-matériaux, Franck Billeau a créé Réseau Eco Habitat pour lutter contre l'exclusion énergétique.

Réseau Eco Habitat a été créé à partir du constat que la majorité des subventions pour la rénovation de logements de ménages en situation de précarité énergétique n'étaient pas utilisées. Basée à Compiègne, l'association travaille avec des partenaires sociaux (principalement le Secours Catholique) pour identifier les ménages puis les accompagner dans leur projet d'amélioration de leur habitat. Fort de sa connaissance précise des aides publiques et privées à mobiliser pour les travaux d'amélioration, l'association met en place le financement des travaux afin de minimiser le reste à charge. L'association dispose d'un réseau d'entreprises artisanales locales, qualifiées et aptes à effectuer les travaux. Les travaux permettent un gain de performance énergétique qui doit atteindre au moins 40% couplé à l'utilisation de matériaux d'origine biologique.

Grâce à Réseau Eco Habitat, environ 25 ménages par an ont accès à un logement décent, première étape de leur réinsertion sociale : en effet, 70% de ces ménages ont retrouvé un emploi après la réhabilitation de leur logement.

### Besoin de l'association

Le besoin de l'association était de construire un outil digital pour structurer le processus d'accompagnement et le traitement des dossiers. Cet outil était fondamental pour l'association, car il avait vocation à d'optimiser la collecte d'informations, le suivi des demandes de subventions, et ainsi de réduire les délais d'attente pour réaliser les travaux. La Fondation Sparring Capital apporte son soutien à Réseau Eco Habitat sur 3 ans (2021, 2022 et 2023).

### Réalisation

Dans un premier temps, Réseau Eco Habitat a été accompagné par un prestataire externe pour identifier et définir ses besoins. Dans un deuxième temps, l'outil a été développé et testé. Puis, l'association a enrichi l'outil avec des modules complémentaires pour permettre de le déployer à plus grande échelle. L'ambition de Réseau Eco Habitat est en effet d'étendre son action sur le territoire national avec de nouvelles antennes.

**« Grâce à la Fondation Sparring, nous avons pu déployer un outil numérique qui permet à notre équipe d'accompagner des familles en plus grande efficacité. Dans le Pas de Calais, suite à la création d'une antenne de Réseau Eco Habitat, nous constatons que l'outil que nous avons appelé « Accèl'air » a permis de diviser par deux le délai d'attente. »**

**Franck Billeau, fondateur et directeur**



## Du décrochage scolaire au maraîchage biologique



***Le soutien de la Fondation Sparring a été essentiel pour permettre d'équiper nos 16 premiers élèves et acquérir du matériel professionnel lors de la création de l'école. Avec l'aide de la Fondation Sparring, nous avons aussi pu aider des élèves pour leurs repas du midi et leurs trajets.***

***Marie-Cécile Pennequin, fondatrice et directrice de l'école des Semeurs***

### Présentation

Fondée par Marie-Cécile Pennequin, l'École des Semeurs est une école de production (institutions privées à but non lucratif, reconnues par l'État) qui a pour but de former des jeunes en difficulté dans le système scolaire traditionnel au maraîchage biologique.

En 2020, l'École des Semeurs a eu l'opportunité de s'installer dans le parc du Château de Beaumesnil (Normandie), et a ouvert ses portes avec une première classe de huit élèves (potentiel de 12 élèves par classe), dans une région marquée par un taux de décrochage scolaire nettement supérieur à la moyenne nationale.

L'école délivre un diplôme de CAP, après une formation de 2 ans, comprenant des enseignements généraux et professionnels. Les cours généraux comprennent l'histoire, la géographie, le français l'anglais, et les mathématiques. Les cours

professionnels sont axés sur l'agriculture, la transformation des fruits et légumes et la vente dans différents lieux (magasin, marché). Ce diplôme peut déboucher sur des carrières diversifiées : marchand de fruits et légumes, maraîcher, cuisinier, paysagiste, fleuriste, apiculteur, etc.

A l'issue de leur cursus, 100% des étudiants trouvent un moyen de se réinsérer dans la société (10% créent leur entreprise, 40% poursuivent leurs études, 50% trouvent un emploi).

### Besoin de l'association

Les besoins de l'association concernaient des investissements de matériel professionnel et un soutien financier aux étudiants (vêtements de travail, transport, déjeuner, etc.).

# L'économie circulaire couplée à la réinsertion professionnelle

## Présentation

Créée en 2012 par Valérie Fernani, Api'Up a une activité de réinsertion sociale basée sur la revalorisation des déchets d'entreprises et de collectivités locales. Grâce à un mode de production innovant (« upcycling »), Api'Up produit des objets et des mobiliers de bureau design vendus dans les circuits de distribution classiques ou solidaires.

Ce processus de recyclage industriel est composé de plusieurs étapes, qui s'appliquent au bois, aux textiles, aux cuirs ou aux plastiques, intégrant des approches de conception durable et d'économie circulaire. La stratégie d'Api'Up est de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'approvisionnement à la production. De plus, l'innovation est au cœur de la politique d'Api'Up, avec un accent continu sur le renforcement de la R&D. Fort de son ADN innovant, Api'Up est devenu une référence en « upcycling » appliqué au mobilier.

Le chantier d'insertion prend la forme d'un programme de deux ans au cours duquel 20 personnes travaillent sur la ligne de production. Un accompagnateur suit les employés dans l'amélioration de leur situation globale (logement, santé, famille, etc.) et les accompagne dans leur projet professionnel. Depuis 2016, 80% des personnes accompagnées ont trouvé un emploi à l'issue du parcours de réinsertion.

## Besoin de l'association

Le besoin d'Api'Up concernait le financement de son activité de recherche et développement, au centre de son processus de fabrication. Plus précisément, Api'Up cherche continuellement à intégrer l'utilisation de nouvelles matières recyclées dans le processus d'upcycling.

## Réalisation

L'association a développé un nouveau matériau entièrement écologique, issu du recyclage du cuir de sellerie et de maroquinerie appelé le Granispher. Conçu grâce à un liant écologique, le Granispher retrouve toutes les qualités de la noblesse du cuir. Ses capacités de protection acoustique en font un excellent matériau pour se protéger visuellement et phoniquement.





*L'innovation est indispensable pour améliorer le taux des matières valorisées et développer l'économie circulaire. C'est une spécificité d'Api'Up, très peu représentée dans le monde de l'insertion. Néanmoins les difficultés de son financement sont croissantes. Aussi l'intervention financière de la Fondation Sparring est primordiale pour soutenir le développement de l'association.*

**VALÉRIE FERNANI, FONDATRICE ET DIRECTRICE**

**Slow coffee shop  
Hossegor**



## Les épiceries solidaires couplées à la lutte contre le gaspillage

### Présentation

Andes a été fondée en 2000, avec pour objectif de réduire le gaspillage alimentaire tout en améliorant l'accès à la nourriture pour les personnes et les familles en situation de pauvreté.

Andes est aujourd'hui le premier réseau d'épiceries solidaires en France, qui permet à plus de 200 000 personnes par an en situation de pauvreté d'accéder à une alimentation de qualité. Grâce à un réseau de plus de 420 épiceries solidaires, Andes permet aux personnes à faibles revenus d'acheter des produits à 10-30% du prix de marché. L'association est également fournisseur de fruits et légumes frais pour de multiples structures d'aide alimentaire (Croix-Rouge, Les Restos du Cœur, etc.).

Andes dispose de quatre centres d'approvisionnement situés sur les principaux marchés alimentaires nationaux (Rungis, Lille, Marseille, Perpignan). Ces sites récupèrent les fruits et légumes invendus donnés par les

grossistes (1 300 tonnes dont 780 tonnes recyclées par an), ainsi que des produits d'hygiène et de base provenant de diverses entreprises.

L'association génère un double impact social puisque ses centres d'approvisionnement accueillent des chantiers d'insertion. Les salariés sont formés à la collecte, au tri, au conditionnement et à la distribution de produits auprès des épiceries solidaires. Andes emploie environ 150 personnes en réinsertion par an, dont 70% trouvent un emploi ou une formation professionnelle à l'issue de leur parcours.

### Besoin de l'association

La FSC a financé l'achat d'une chambre froide dont l'association avait besoin pour développer un nouveau processus de récupération du poisson congelé sur le marché de Perpignan



**PRODUITS FRAIS ET LIEN SOCIAL**



**POUR LES HABITANTS DES QUARTIERS PRIORITAIRES**



## La combinaison de l'agriculture durable et de la réinsertion professionnelle



## Présentation

Fermes d'Avenir a été fondée en 2013, pour soutenir la mise en place de fermes agroécologiques, former la future génération d'agriculteurs et faciliter l'insertion professionnelle des réfugiés.

L'agriculture biologique consiste à cultiver des fruits et des légumes sans utiliser de produits phytosanitaires issus de la pétrochimie. Pour autant, il existe un bon nombre d'agriculteurs bio qui travaillent presque comme des agriculteurs conventionnels : cultures de pleins champs, très peu de biodiversité, beaucoup de mécanisation. L'agroécologie intègre dans sa pratique l'ensemble des paramètres de gestion écologique de l'espace cultivé, comme l'économie et la meilleure utilisation de l'eau, la lutte contre l'érosion, les haies, le reboisement.

L'action de Fermes d'Avenir s'organise autour de trois axes principaux :

- **Production** : Fermes d'Avenir propose différents programmes pour conseiller les exploitations agricoles et les accompagner dans leur transition vers un modèle agroécologique.
- **Formation** : L'association propose différents programmes de formation dont le Compagnonnage. Cette formation dure 8 mois et environ 30 réfugiés sont formés chaque année. L'association s'appuie sur un réseau de 19 fermes où les réfugiés apprennent à devenir des agriculteurs agroécologiques. Des binômes sont créés entre un agriculteur et un réfugié, et un accompagnement social est assuré par un travailleur social.
- **Financement** : Afin de soutenir les projets de fermes agroécologiques, Fermes d'Avenir a mis en place une plateforme de crowd-funding.

## Besoin de l'association

La Fondation Sparring Capital a financé l'organisation d'une rencontre de 4 jours entre tous les membres de Fermes d'Avenir (agriculteurs, réfugiés, ingénieurs agronomes, assistants sociaux, etc.). Cette rencontre est cruciale pour Fermes d'Avenir et plus particulièrement pour le Compagnonnage car elle permet aux membres de se rencontrer, de partager leurs expériences et de développer des objectifs communs.



***Le soutien de la Fondation Sparring a été essentiel pour le projet de compagnonnage : une formation en maraîchage agroécologique destinée aux personnes réfugiés***

FRANÇOIS PARSY, CHEF DE PROJET  
PROGRAMME COMPAGNONNAGE

# FERME DE MOYEMBRIE

L'agriculture biologique au service  
de la réinsertion des détenus





## Présentation

Créée dans les années 1990 et située dans l'Aisne, la ferme de Moyembrie est un lieu de réinsertion pour les détenus en fin de peine.

La ferme, qui cultive des fruits et légumes biologiques, accueille environ 50 prisonniers par an, 9 mois avant leur libération. Les détenus sont accueillis quels que soient la durée et le motif de leur incarcération.

Ils travaillent autour de la ferme et aident au jardinage, à la fabrication de fromages et de yaourts, à l'entretien des bâtiments, à la cuisine, ce qui favorise la convivialité et l'organisation collective, et vise à responsabiliser chacun vis-à-vis des autres et du monde extérieur.

Les détenus peuvent également accueillir leurs proches et renouer ainsi des liens essentiels.

La ferme travaille avec les établissements pénitentiaires voisins : le centre pénitentiaire de Laon (Aisne) et le centre pénitentiaire de Liancourt (Oise). 60% des anciens pensionnaires de la ferme ont, 3 mois après leur sortie, trouvé un emploi, sont en formation ou ont pris leur retraite et 100% sortent avec une solution de logement ou d'hébergement. La ferme, certifiée en agriculture biologique, produit 140 paniers de légumes par semaine tout au long de l'année.

## Besoin de l'association

Le besoin de l'association portait sur la création d'un poste de gestion des relations avec les centres pénitenciers (développement du nombre de centres partenaires et gestion de la subvention). La ferme touche une subvention de la part de l'administration pénitentiaire inférieure au coût d'un détenu en prison. L'association a un enjeu financier de renégociation à la hausse de cette subvention.

## Réalisation

**La Ferme de Moyembrie a pu créer ce nouveau poste en 2022 et la négociation avec l'administration pénitentiaire est en train d'aboutir.**





Fondation  
**SPARRING  
CAPITAL**